



名証IRセミナーin東京

会社説明資料

2025年5月22日

フルハシEPO株式会社

証券コード:9221

Create Sustainability for Our Future



目次



01

会社概要

会社概要	04
経営理念とマテリアリティ	05
事業構成	06

02

事業と3つの強み

3つの強み	08
バイオマテリアル事業の ダブルインカム	09
自ら市場を創造する	10
国内最大級のサービスエリア	11
資源循環事業	12

03

2025年3月期 決算概要・株主還元

2025年3月期決算概要 (業績ハイライト)	14
営業利益増減要因分析 (前年同期比)	15
通期業績予想	16
通期業績予想(推移)	17

04

中期経営計画 (成長戦略・株主還元)

中期経営計画の進捗概要	19
中期経営状況 (重視する定量目標)	20
中期経営状況(株主還元)	21

05

トピックス

サステナビリティ委員会設置	23
サステナビリティに関する 取組み	24
監査等委員会設置会社への 移行	25

01

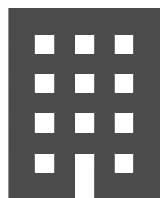
会社概要

会社概要



社名	フルハシEPO株式会社 (FULUHASHI EPO CORPORATION)
本社	名古屋市中区金山一丁目13番13号
事業内容	● バイオマテリアル事業(木質廃棄物の再資源化) ● 資源循環事業(建設副産物の再資源化)

設立



1948年2月

資本金



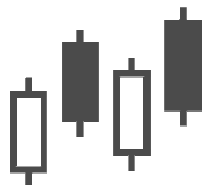
15億781万円

従業員数



443名
(連結:2025年3月31日)

時価総額



約114億円
(2025年4月30日)

上場市場

東京証券取引所 スタンダード市場
名古屋証券取引所 メイン市場
証券取引コード 9221

関係会社



連結子会社 5社
持分法適用関連会社 2社

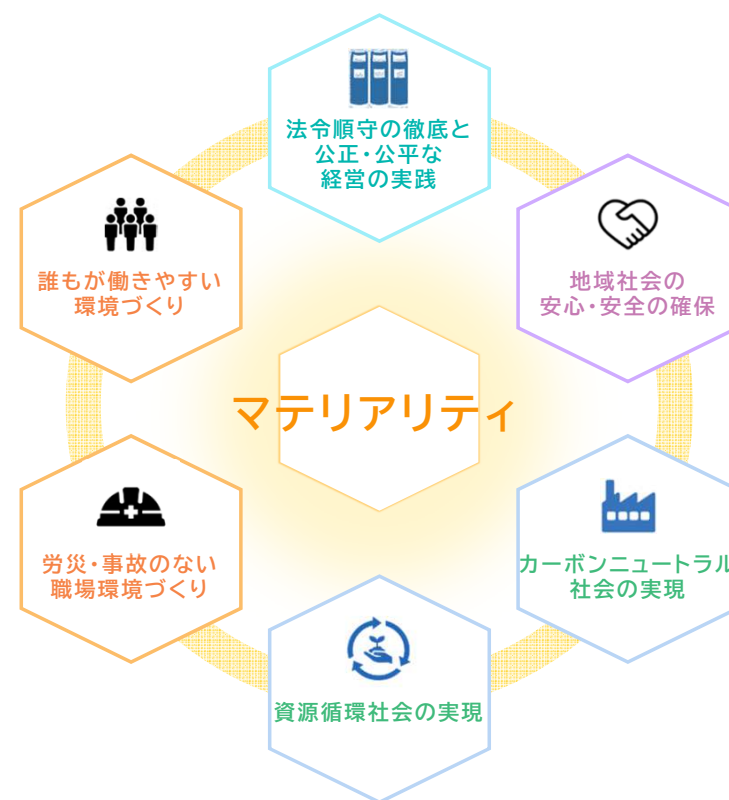
経営理念とマテリアリティ

経営理念

世のため 人のため
地球のため 社員のため
持続可能な社会を
創造します



サステナビリティの推進



事業構成



バイオマテリアル事業、資源循環事業、2つの事業を柱に
総合的な環境ソリューションを展開し、サーキュラーエコノミーの実現に貢献

10.8% その他事業

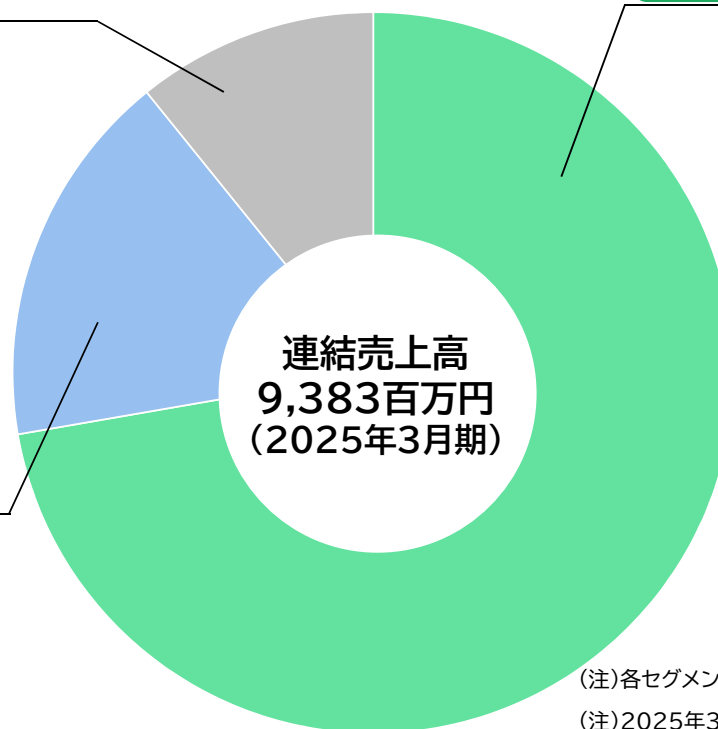
- 木製パレット等の物流機器の製造・仕入・販売
- 中古物流機器の買取・販売
- 環境コンサルティングサービス
- 施設・交通警備
- 人材派遣・紹介サービス 等

16.9% 資源循環事業

- 住宅建設現場等から排出される
各種建設副産物の再資源化処理

バイオマテリアル事業 72.3%

- 木質廃棄物の再資源化処理
- 木材チップ販売



(注)各セグメントの外部顧客への売上高を連結売上高で除して売上高割合を計算しております。

(注)2025年3月期より報告セグメントの区分を変更しており、セグメント別売上高の比較は
変更後の報告セグメントの区分に基づき記載しております。

02

事業と3つの強み

3つの強み



①バイオマテリアル 事業の ダブルインカム

連結売上総利益率
(2025年3月期通期)

45.8%

上場同業11社平均(2023年度)
(当社を除く)

29.9%

②自ら市場を創造 する



川崎バイオマス発電所
(神奈川県川崎市)



CEPO半田バイオマス発電所
(愛知県半田市)

③国内最大級の サービスエリア

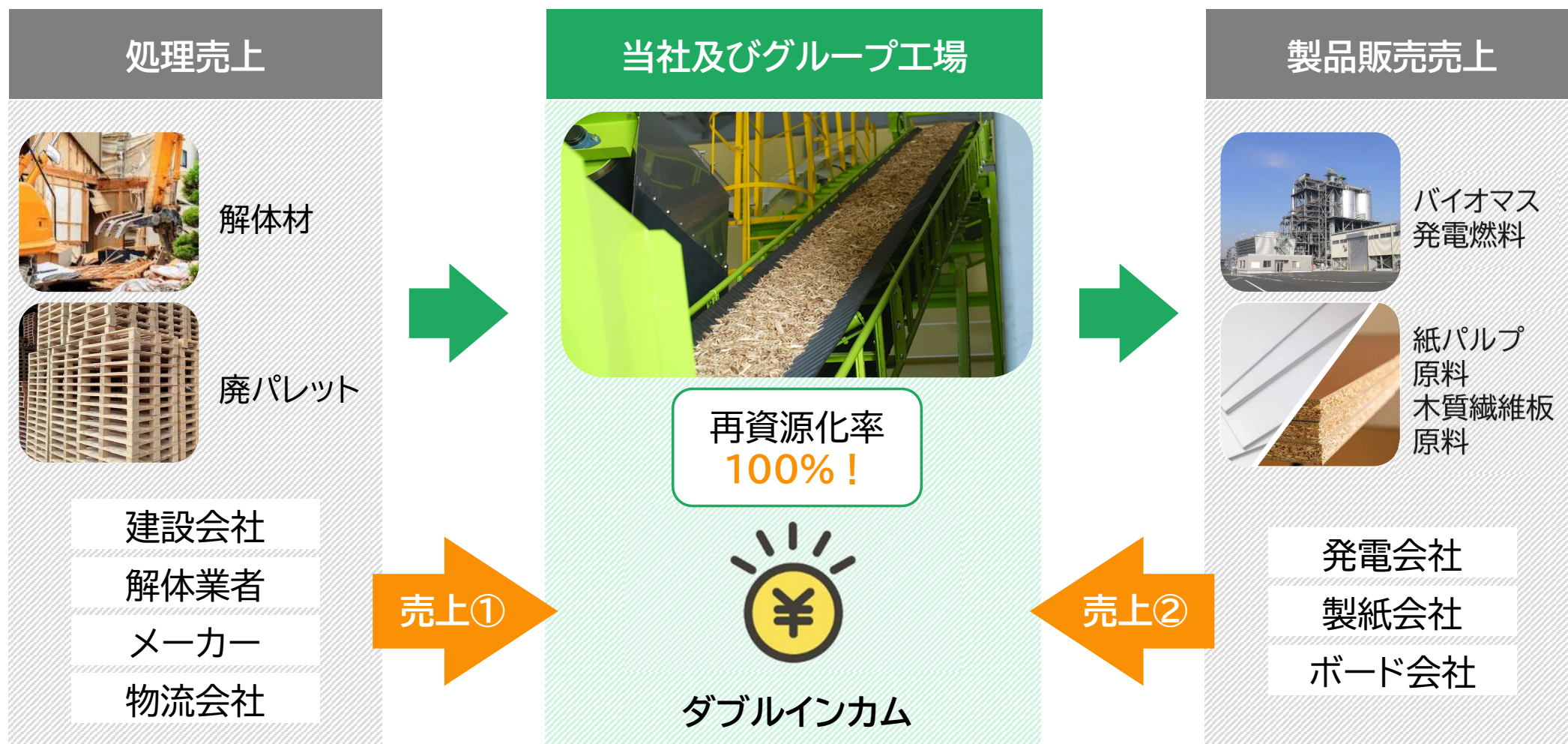
工場

21ヶ所

営業所等

11ヶ所

① バイオマテリアル事業のダブルインカム



②自ら市場を創造する



木材チップの販売先である発電事業へ参画し地域の再生可能エネルギー創出に貢献



川崎バイオマス発電所
(2011年2月稼働)

- 共同出資:住友共同電力(株)、住友林業(株)
関連会社(株)ジャパンバイオエナジーより燃料供給
- ・発電出力 約33,000kW(発電端)
 - ・CO2排出削減量 年間約12万トン



CEPO半田バイオマス発電所
(2019年10月稼働)

- 共同出資:(株)シーエナジー<中部電力グループ>
当社愛知第七工場(半田)より燃料供給
- ・発電出力 約50,000kW(発電端)
 - ・CO2排出削減量 年間約15万トン

③国内最大級のサービスエリア



許認可取得が必要な工場を多数展開



工場
全国 **21**ヶ所
(2025年5月現在)

中日本 **13**ヶ所
(愛知県8、岐阜県2、
三重県2、静岡県1)

東日本 **6**ヶ所
(千葉県3、神奈川県2、
埼玉県1)

西日本 **2**ヶ所
(広島県1、滋賀県1)

資源循環事業

建設副産物の再資源化でサーキュラーエコノミー社会の実現に貢献



03

2025年3月期 決算概要・株主還元

2025年3月期決算概要(業績ハイライト)



売上高・営業利益・純利益とも過去最高を更新

売上高

9,383百万円

〈前年同期比〉

7.2%増

営業利益

1,152百万円

〈前年同期比〉

10.9%増

純利益

1,033百万円

〈前年同期比〉

292.5%増

期末配当金

年間配当:28円

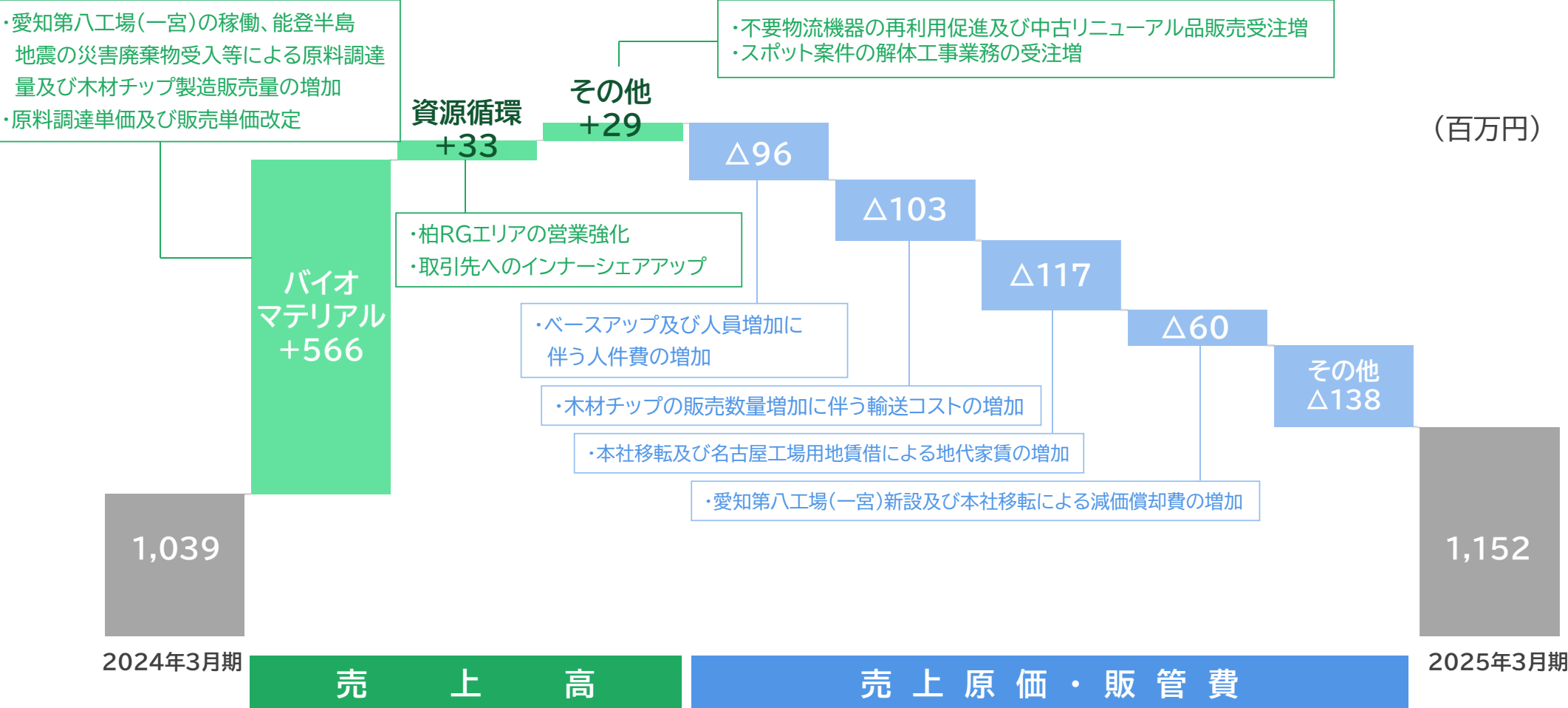
3月末日を基準日とする
配当金につきましては

1株当たり14円

とさせていただきます

(注)2024年3月期は、特別損失にて投資有価証券評価損98百万円及び債務保証損失引当金繰入額514百万円を計上しております。

営業利益増減要因分析(前年同期比)



通期業績予想



売上高、売上総利益、営業利益は過去最高を更新予定

(単位:百万円)

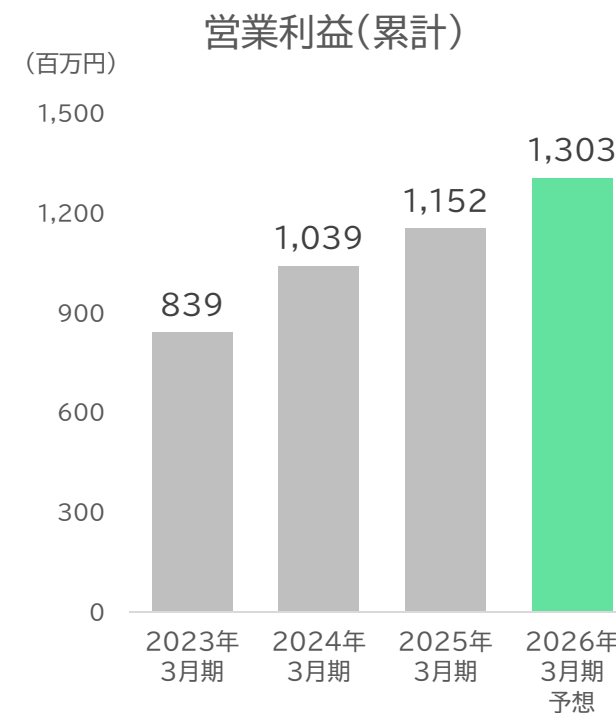
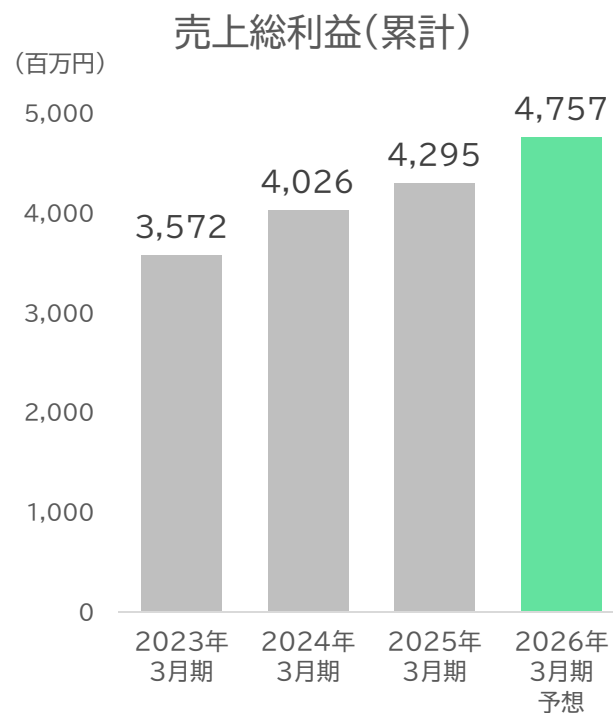
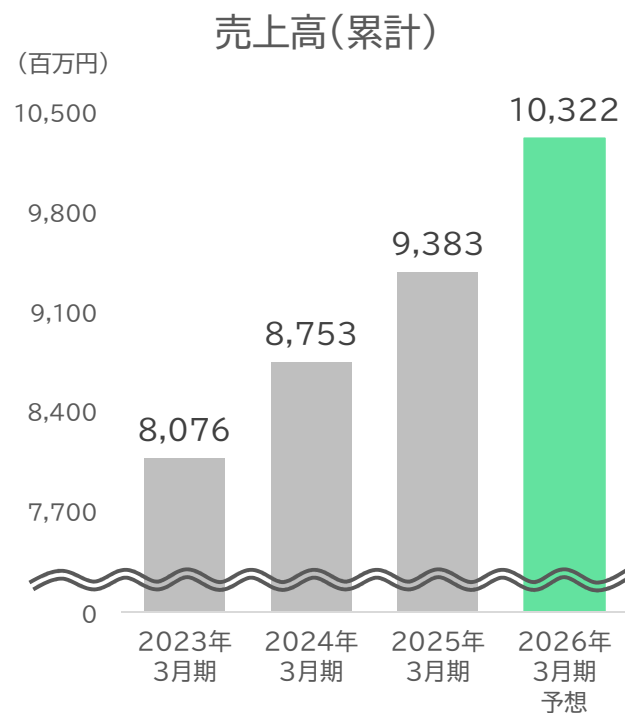
	2025年3月期	2026年3月期		
	実績	業績予想	増減額	増減率
売上高	9,383	10,322	938	+10.0%
売上総利益	4,295	4,757	462	+10.8%
営業利益	1,152	1,303	150	+13.1%
経常利益	1,432	1,335	△97	△6.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,033	905	△127	△12.4%

通期業績予想(推移)



2026年3月期についても

売上高、売上総利益、営業利益は増収増益の業績予想



04

中期経営計画 (成長戦略・株主還元)

中期経営計画の進捗概要



中期経営計画方針

木質資源を軸にしたサーキュラーエコノミー・再生可能エネルギー時代の牽引
増収・増益・増配・従業員還元のサステナビリティ企業へ

事業戦略(量的拡大)

事業戦略(量的拡大)による増収・増益

- ・ 中日本エリア及び東日本エリアを中心に工場を新設
- ・ 年間100万t木質バイオマス取扱量体制を目標

サステナビリティ戦略

ESG等による企業価値向上

- ・ 戦略的な組織変更(課題解決型の組織体制)
- ・ 生産工程等の省人化及び輸送効率化
- ・ 職場環境整備、人材育成
- ・ 地域社会の安心安全への取り組み等
- ・ 実質的ガバナンス強化(取締役会の実効性向上)等
- ・ 非財務情報の充実等

株主還元

累進配当を基本方針とした株主還元

- ・ 将来的な連結配当性向は35%程度を目標

2025年3月期 進捗トピック

- ・ 愛知第八工場(一宮)稼働(2024年10月)
- ・ 名古屋工場稼働予定(2025年10月予定)

2025年3月期 進捗トピック

- ・ 組織変更として、経営戦略本部、事業開発部門、サステナビリティ推進部門等を設置(2024年4月)
- ・ グループ内事業再編(重複事業の整理及び組織強化)
- ・ 職場環境整備として、本社移転(2024年6月)
- ・ 社外取締役比率1/3以上体制
- ・ 能登半島地震の災害廃棄物の受入支援開始(2025年1月)

2025年3月期 還元状況

- ・ 一株当たり配当金2024年3月期(26円)に対して、2025年3月期(28円)と増配・累進予定
- ・ 連結配当性向30%以上保持
- ・ 自己株式取得

中計の基本方針・戦略は堅持、実現に向けて戦略を強化



愛知第八工場(一宮)



能登半島地震の災害廃棄物

中期経営状況(重視する定量目標)



木質再資源化の量的拡大を着実に実行し、最終年度での目標達成を目指します
具体化した案件から順次開示することとし、16ヶ所以上の工場新設を予定しています

目標設定時	成長準備	成長投資	成長加速
	・基盤強化(組織変更、本社・事業再編等)	・許認可取得可能な用地選定 (12ヶ所候補確保の状況)	・工場新設及びM&A活用等 ・更なる収益性と生産性の向上
2024年3月期(実績)	2025年3月期(実績)	2026年3月期(計画)	2028年3月期(計画)
●売上高 87.5億円	●売上高 93.8億円	●売上高 103.2億円	●売上高 150億円
●営業利益 10.3億円	●営業利益 11.5億円	●営業利益 13.0億円	●営業利益 30億円
●営業利益率 11.9%	●営業利益率 12.3%	●営業利益率 12.6%	●営業利益率 20%
●ROE 5.2%	●ROE 19.5%	●ROE 15.3%	●ROE 15%超



岐阜第二工場(大垣)
(2022年5月開設)



西東京工場(入間)
(2022年11月開設)



柏リサイクルガーデン
(2023年8月開設)



愛知第八工場(一宮)(2024年10月開設)

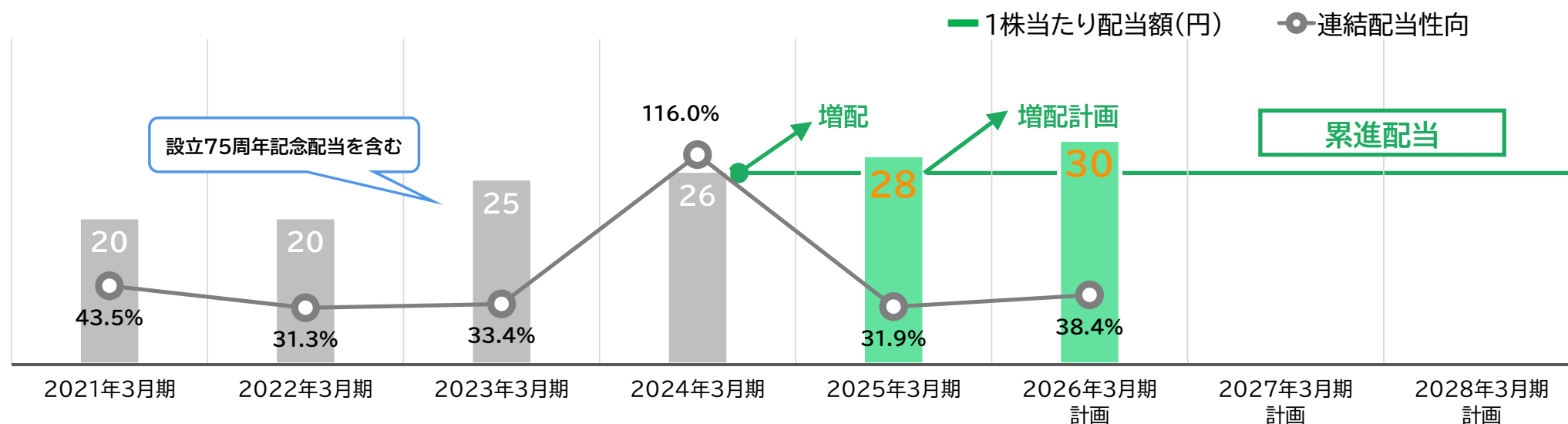


名古屋工場(完成予想図)
(2025年10月稼働予定)

中期経営状況(株主還元)



- 株主還元拡大のために、
 1. 原資である利益の確保
 2. 事業成長及びサステナビリティ関係の適切な投資
 3. 健全な財務体質の確保
- 現中計期間(2025年3月期～2028年3月期)は累進配当を基本とします
- 成長投資も継続しつつ、将来的な連結配当性向は35%程度を目指します
- 株主の皆様利益向上と、より多くの投資家の皆様に当社株式を保有して頂くため、今期末を基準とした株主優待制度の検討を開始します



【補足】 2023年4月1日付で普通株式1株につき、2株の割合で株式分割を行っております。上記グラフでは2023年4月1日以前においても株式分割の効力を加味して1株当たりの配当金を再計算しております。

05

トピックス

サステナビリティ委員会設置



2024年10月 代表取締役社長を委員長とするサステナビリティ委員会を設置

設置の目的

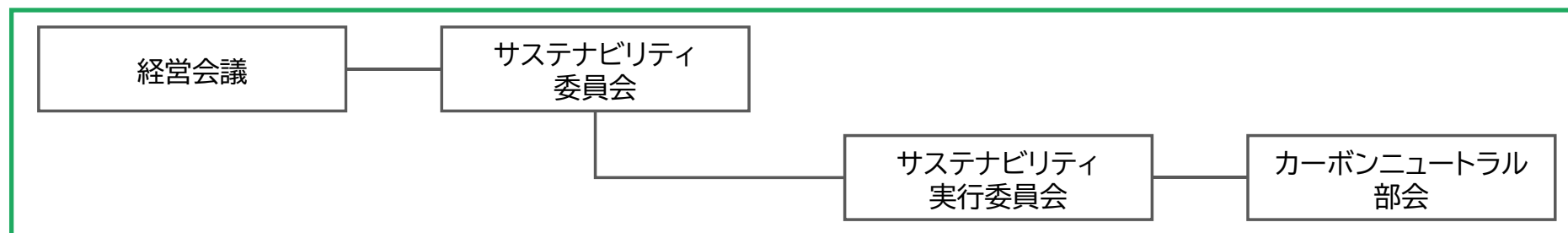
- 「企業と社会の持続可能性の両立」の実現
- サステナビリティ情報開示へ向けたガバナンスの明確化

役割

- 経営会議諮問委員会としてグループ全社を統括
- サステナビリティ情報開示に関する最新情報集約および課題検討

構成

- 委員長: 代表取締役社長
- 委員: 取締役、執行役員、連結子会社社長
- 実行委員会を下部組織に設け、気候変動関連情報開示に向けたカーボンニュートラル部会を編成



サステナビリティに関する取組み



 A circular logo with a black background. Inside, there is a white stylized graphic resembling a wave or a leaf. Below the graphic, the text "AICHI Environmental Award" is written in white.	 A green circular logo with a stylized, flowing design inside. Below the logo, the text "サ-キュラ-エコ/ミ- あいち" is written in black.
2024愛知環境賞 銀賞受賞	あいちサーキュラーエコノミー推進プロジェクトチームへの参画
● 木質廃棄物の再資源化・利用拡大・バイオマス発電事業への参画 ● NPO全国木材資源リサイクル協会連合会への発展 ● 持続可能な社会の実現に大きく貢献するものと評価	● 「プロジェクトチーム7:未利用木材循環利用モデル」へ初年度より参画 ● 資源循環型ビジネスの創出・拡大を目指し産官学連携を実施

監査等委員会設置会社への移行



2025年6月開催予定の当社第78回定時株主総会での承認を条件として、
監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行することを決議しました

	監査役会設置会社	監査等委員会設置会社	参考)指名委員会等設置会社
意思決定	監査役は 取締役会での 議決権を持たない →取締役会メンバー (取締役・監査役)で 自由闊達な議論になりにくい	監査等委員は 取締役会での 議決権を持つ →全員参画の 取締役会が可能	委員会で 意思決定をする →全員参画ができない ※取締役人事案は指名委員会、 報酬案は報酬委員会が決定
権限移譲	重要な 業務執行の決定は 委任不可	重要な 業務執行の決定を 委任可能	同左
任期	監査役 : 4年 取締役 : 1年	監査等委員: 2年 取締役 : 1年	全員1年

本資料の取り扱いについて



■本資料は、情報提供を目的としたものであり、当社株式等の特定の商品についての募集・投資勧誘・営業等を目的としたものではありません。

■本資料に記載されている見解・見通し・予測等は、資料作成時点での当社の判断です。将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を確認された上で、ご利用ください。

■本資料で提供している情報は万全を期していますが、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また予告なしに内容が変更または廃止される場合がありますので、あらかじめご了承ください。

■本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

【本資料及びIRに関するお問い合わせ先】

フルハシEPO株式会社 総務部

Mail:9221epo-ir@fuluhashi.co.jp



環境で未来をクリエイトする

FULUHASHI
EPO